



14



34



52



66

3

## People

### People

#### Schets van de toekomst

In nieuwe duurzame business modellen is meervoudige waardecreatie belangrijker dan financieel gewin.

TEKST JAN BOM 14

### Biography

#### De Economie van het Geluk

Waarom beginnen economen zich te interesseren voor het werk van geluksprofessor Ruut Veenstra en zijn database met duizenden onderzoeken wereldwijd?

TEKST HETTY NIETSCH 20

### MVO Nederland

#### De Normaalste Zaak

Waarom is het nog steeds geen normale zaak dat bedrijven mensen met een handicap een kans geven?

TEKST MARIA GENOVA 28

### CSR Portal

#### Nieuw baken

Ambassades van Nederland wisselen hun best practices uit op een nieuw portal op internet om zo sneller van elkaar te kunnen leren.

TEKST HAN VAN DE WIEL 30

## Planet

### Better Company

#### On the road

Wat is de groenste snelweg van Europa en hoe kunnen autobedrijven er ook toe bijdragen dat het wegverkeer verduurzaamt?

TEKST ASTRID VAN UNEN EN JAN BOM 24

### Cover

#### Textiles

#### Revolutie in gedragen kleding

Hoe Hans Markowski van KICI het inzamelen van kleding hervormt, zodat textiel verandert van iets dat je naar Afrika stuurt naar iets dat grondstof levert voor nieuwe mode.

TEKST JAN BOM 34

### Planet

#### Korter douchen

Waar eindigen de mogelijkheden van een concern om producten te verduurzamen en waar begint de verantwoordelijkheid van de consument?

TEKST TEUS MOLENAAR 42

### World

#### Windgekoeld

In Thailand krijgen ze het voor elkaar om met bamboe een schoolgebouw neer te zetten waar geen ventilatoren of airco's nodig zijn.

TEKST KAROLIEN BAIS 44

### Senior Experts

#### Webshop in Mozambique

Hoe krijg je je cosmetica vanuit de verre binnenlanden bij de kapitaalcrachtige consumenten in de hoofdstad Maputo?

TEKST HANS VAN DE VEEN 50

## Profit

### Investments

#### Laagste risico

Hoe is het mogelijk dat voor beleggen in microkrediet eerst een hoog risico gold, terwijl hetzelfde fonds van Oikocredit nu als laagste risico te boek staat?

TEKST JAN BOM 48

### Dilemma

#### MVO Made in China

Wat kunnen mkb'ers verwachten wanneer ze bij Michiel van Yperen van MVO Nederland te rade gaan over ondernemen in China?

TEKST ASTRID VAN UNEN 52

### Profit

#### Duurzaam inkopen

Waarom heeft het Rijk tien voorbeeldprojecten duurzaam inkopen nodig, terwijl er al lang 100 procent duurzaam ingekocht wordt?

TEKST JAN BOM 57

### Innovation

#### Gras is blauw

Voetbalvelden van kunstgras zijn steeds populairder bij gemeentebesturen en ook nog duurzamer dan velden van natuurgras.

TEKST JAN BOM 58

### Products

#### Grijs kleurt blond

Nu Den Haag morrelt aan de vergoeding woon-werkverkeer is daar ineens de elektrische fiets als goedkopere optie voor de auto.

TEKST JAN BOM 62

## Departments

### First Words

#### Business modellen

TEKST JAN BOM 5

### News & Practices

#### Goede praktijkvoorbeelden

8

### Urgent

#### De spaghetti ontwarren

TEKST MARLEEN JANSSEN GROESBEEK 13

### MVO Nederland

#### Naar een nationale ambitie

TEKST WILLEM LAGEWEG 29

### Products

#### Duurzame producten voor consumenten en business

64

### Pleasure

#### Het getekende commentaar van Erik Kriek

66