



## People

People

### Henk Volberda

Waarom Nederland makkelijk het meest innovatieve land ter wereld zou kunnen zijn, en het toch niet is.

TEKST JAN BOM

14

Social Case

### MVO & HRM

Op basis van welke methodiek selecteert de NS allochtonen en zelfs vluchtelingen als nieuwe werknemers?

TEKST ASTRID VAN UNEN

20

### + Cover

Biography

### Katja

Wat starters en duurzame bedrijven kunnen leren van de samenwerking tussen Return to Sender en de HEMA.

TEKST HETTY NIETSCH

22

Food

### Thuisafgehaald

Het succes van de 'deelsite' thuisafgehaald levert ook nog eens hartverwarmende verhalen van thuishokken en hun buurtgenoten op.

TEKST JEAN-PAUL DRABBE

32

MVO Nederland

### Vitaliteit

Welke bedrijven hebben succesvolle programma's om de medewerkers gezond, fit en slank te houden?

TEKST JEAN-PAUL DRABBE

36

## Planet

Circular Economy

### Statiegeld

Wat stom dat supermarkten van het statiegeld af willen, terwijl modeketens en telefoonaanbieders er juist mee gaan beginnen.

TEKST TEUS MOLENAAR

26

Energy

### Crossroads

What choices do we still have, when we think about Europe's future energy supply in the year 2050?

TEKST MARGA EDENS

30

Energy

### Tropisch bosbehoud

Hoe gaan Essent en partners ervoor zorgen dat bestaand tropisch bos behouden kan blijven als CO<sub>2</sub>-vreter?

TEKST JAN BOM

40

Water

### Droge landen

Wie in Nederland echt veel water wil besparen, kan beter een Argentijnse steak overslaan, dan een dag niet onder de douche te gaan.

TEKST ARJEN HOEKSTRA

42

New World Campus

### Welkom

Wie heeft er belangstelling om te verhuizen naar een schitterend gebouw, waar internationaal werkende organisaties kunnen samenwerken en versnellen?

TEKST HAN VAN DE WIEL

46

## Profit

Base of Pyramid

### Iqbal Quadir

Hoe wist een hoogleraar aan de universiteit MIT in de VS telefoons en mobiele betaalsystemen te verkopen aan 80 miljoen armen in Bangladesh?

TEKST HANS VAN DE VEEN

50

Senior Experts

### Koffie uit de Andes

Een Nederlandse teler helpt koffieboeren in het Zuid-Amerikaanse hooggebergte, zodat hun opbrengst met de helft kan stijgen.

TEKST HANS VAN DE VEEN

54

Dilemma

### Puma's Cradle to Cradle

Het 'sneeuwbaaleffect' van Puma met zijn Cradle to Cradle-lijn op andere bedrijven in de textielsector.

TEKST ASTRID VAN UNEN

56

Products

### Beauty

Waarom gaat L'Oréal beroemde modellen als Doutzen Kroes inzetten om van duurzaamheid een schoonheidsideaal te maken?

TEKST JAN BOM

60

## Departments

First Words

### Katja weet van doorgaan

TEKST JAN BOM

5

News & Practices

### Goede praktijkvoorbeelden

8

Urgent

### Pers geen medemens uit

TEKST MARLEEN JANSSEN GROESBEEK

13

MVO Nederland

### Ambitie 2020

TEKST WILLEM LAGEWEG

39

Directions

### Plantlab gaat miljarden stadsbewoners voeden

TEKST MARCEL SCHUTTELAAR

65

Pleasure

### Het getekende commentaar van Erik Kriek

66

