



46



24



30



58

3

## People

People

### Plein der Ambitie

Wat formuleerden ondernemers op het Plein der Ambitie toen hen werd gevraagd naar hun doelen voor het jaar 2020?

TEKST JAN BOM 12

Social Case

### MVO & HRM

Schoonmaakbedrijf Hago Nederland reserveert elk jaar een budget van 1,5 procent van de omzet voor opleidingen aan het personeel.

TEKST ASTRID VAN UNEN 14

Biography

### Jos de Blok

Waarom rationalisatie van de productie wél een goedkopere auto oplevert, maar in de zorg waar het om mensen gaat juist kostenverhogend werkt.

TEKST HETTY NIETSCH 16

De zes grootste dilemma's

### MVO-Managers

Associate professor André Nijhof van de Nyenrode Business Universiteit analyseert de zes grootste dilemma's van MVO managers.

TEKST ASTRID VAN UNEN 46

Health

### Verkeerde suikers

Waarom zwijgt de suikerindustrie als er zo'n belangrijke stakeholder als de Vlaamse arts Kris Verburgh is opgestaan?

TEKST JAN BOM 50

## Planet

+ Cover

Water

### Drinkwaterbedrijf

Lieve Declercq van Vitens weet iets vanzelfsprekends als kraanwater keer op keer te profileren als een bijzonder product.

TEKST HAN VAN DE WIEL 20

Products

### Gerecyclede verf

Wie zorgde er voor dat de sloot aan muurverf die bij het afval terecht komt nu weer te koop is als gerecyclede verf?

TEKST JAN BOM 24

Energy Crossroads

### Heat up or cool down

De beste Europese energiepolitiek is vooral te bezuinigen op het gebruik van stroom en warmte: energie-efficiency.

TEKST MARGA EDENS 28

## Profit

Holland

### Bottlenecks

Wat zijn volgens Maarten Hajer van het PBL de vijf grootste belemmeringen voor het vergroenen van Nederland?

TEKST JAN BOM 30

MVO Nederland

### Ambitie 2020

Drie van de honderden partners van MVO Nederland vertellen over hun duurzame ambities voor het jaar 2020.

TEKST JEAN-PAUL DRABBE 36

Investments

### Klimaatneutraal bankieren

Hoe durft een bank te beweren klimaatneutraal te zijn, als niet alle beleggingen, spaarrekeningen en investeringen ook CO<sub>2</sub>-neutraal zijn?

TEKST DENNIS MENSINK 40

Products

### Interface

Wie had ooit kunnen voorspellen dat de visindustrie cruciaal zou zijn voor de productie van klimaatneutrale vloertegels?

TEKST JAN BOM 54

## Departments

First Words

### Ambities voor een Urban Delta

TEKST JAN BOM 5

News & Practices

### Goede praktijkvoorbeelden met Koning Willem-Alexander

6

Urgent

### Afval is voedsel en voedsel is afval

TEKST MARLEEN JANSSEN GROESBEEK 11

MVO Nederland

### Meervoudig Vernieuwend Ondernemen

TEKST WILLEM LAGEWEG 39

Directions

### Een stekkerauto als hobby

TEKST MARCEL SCHUTTELAAR 57

Pleasure

### Het getekende commentaar van Erik Kriek

58

