



Nieuwe NVB-voorzitter moet vooral bruggen slaan

De Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) is op zoek naar een nieuwe voorzitter. De banksector staat voor enorme uitdagingen. Welke kwaliteiten zou de opvolger van Boele Staal moeten hebben?

De uitdagingen voor de banksector kunnen in de kern teruggebracht worden tot drie overkoepelende en deels samenhangende thema's: 1. de aanhoudende druk op de financiële resultaten door de slechte economische situatie; 2. nieuwe regelgeving, die onder meer dwingt tot versterking van de vermogensposities en; 3. De beschadigde reputatie en de vertrouwensbreuk bij klanten en toezichthouders. De sector krimpt en onder deze druk ontstaat het beeld dat het sectorbelang en dat van de individuele banken niet steeds parallel lijkt te lopen. Ga er maar aan staan, nieuwe voorzitter!

De vraag of de nieuwe voorzitter na Boele Staal nu wel een (oud-)bankier moet zijn, beantwoorden wij ontkennend. Weliswaar zal een bankier kennis hebben van regelgeving en de toenemende eisen van toezichthouders, is zij kent bekend met de praktijk en weerbarstigheid van het vak en kan uit eigen ervaring putten. Maar het beeld is ontstaan dat er binnen de NVB een zekere onenigheid is tussen de leden. Een "neutrale" voorzitter, zonder verleden bij een van de banken, zal meer boven de partijen staan. Kennis over het bankvak is ruim voor handen binnen het bestuur, want daarin zitten allemaal bankiers, alsmede bij de directie en staf van de NVB. De voorzitter moet juist nieuwe competenties toevoegen.

De belangrijkste prioriteit van de nieuwe voorzitter is een bijdrage te leveren aan het herstel van het vertrouwen in en de reputatie van de sector. Belanghebbenden binnen en vooral buiten de sector moeten dus openstaan voor deze voorzitter. Vanuit die acceptatie, wat op dit moment ook pleit voor een niet-bankier, kan een intensieve dialoog worden gevoerd waarin een visie op de bijdrage van banken aan het versterken van de reële economie, innovatie en duurzaamheid centraal zal staan.

Dit alles vraagt een combinatie van competenties. Bijvoorbeeld Paul Rosenmöller's integriteit en overtuigingskracht; vanuit een niet-mainstream-positie weet hij grote

groepen te winnen voor zijn visie en opinie. Daarnaast Generaal b.d. Peter van Uhm's leiderschapskwaliteit: hij is indrukwekkend overeind gebleven op de moeilijkste momenten en toonde zich in een Ted-talk een meester in het uitleggen de waarde van het leger. Op zo'n wijze mag de banksector ook in de schijnwerpers worden gezet. Om de klant steeds centraal te houden, is te leren van Thérèse Boer die zich daarin als gastvrouw in een sterrenrestaurant een meester toont. Antoinette Hertsenberg's kritische blik op de sector zal voorkomen dat er te snel zelfgenoegzaamheid ontstaat. Ook een snufje Katja Schuurman, een beetje voor de looks, maar vooral omdat zij zich door haar 'Return to Sender'-initiatief een voorvechter van de private sector, eerlijke handel en duurzaamheid toont. De innovatiedrang en vasthoudendheid van Wubbo Ockels kunnen smaakversterkers zijn.

FIER pleit al lang voor een vitale banksector die zich kenmerkt door de uitgangspunten *dienend, duidelijk, duurzaam en divers*. Wij zijn overtuigd van het belang van een vitale banksector voor de Nederlandse economie en de maatschappij. De sector moet niet worden gekneveld, maar een constructieve bijdrage kunnen leveren aan een gezonde toekomst voor Nederland. De NVB heeft een belangrijke rol te spelen in het herwinnen van vertrouwen. De nieuwe voorzitter heeft de cruciale taak die rol nader te definiëren en klip en klaar over het voetlicht te brengen. Genoemde eigenschappen zullen daarbij helpen. Wij zien uit naar de kennismaking.

Vincent van Assem en Wouter Scheepens zijn verbonden aan FIER, een denktank voor betrokken bankiers. Zij schrijven op persoonlijke titel.

Januari 2013