



Gevestigde belangen in energie en transport innovaties

Prof. dr. Marko Hekkert



Transitie = institutionele strijd

- Nieuwe paradigma's
 - Nieuwe wet en regelgeving
 - Andere verwachtingen
 - Nieuwe zoekrichtingen
 - Nieuwe vanzelfsprekendheden
-
- Veranderen technologie is makkelijk vergeleken met veranderen instituties



Gevestigde belangen

- Radicale innovaties komen vaak ‘challengers’
- Competence destroying innovations
- Hoe reageren gevestigde bedrijven op komst nieuwe technologie?
- Magda Smink: energie focus
- Joeri Wesseling: transport focus



Business Strategy and the Environment
Bus. Strat. Env. (2013)
Published online in Wiley Online Library
(wileyonlinelibrary.com) DOI: 10.1002/bse.1808

Keeping sustainable innovation on a leash? Exploring incumbents' institutional strategies

Magda M. Smink,* Marko P. Hekkert and Simona O. Negro

Utrecht University, Copernicus Institute of Sustainable Development and Innovation, Department of Innovation Studies, Utrecht, The Netherlands

ABSTRACT

This research aims to identify the institutional strategies of incumbent firms with regard to sustainable energy innovations that threaten their interests. This exploratory study contributes to the multi-level perspective by providing new insights into niche–regime interaction. The focus on actor behavior in transitions is informed by literature from institutional theory



Alles uit de kast

- Gevestigde belangen gebruiken elke denkbare strategie om bedreigende vernieuwing te *vertragen*
 - Verspreiden misleidende informatie
 - Geruststellende framing
 - Uitsluiten nieuwe technologie in regelgeving / standaarden
 - Belemmerende standaarden
 - Defensief patenteren
 - Opkopen innovatieve bedrijven



Omslagpunt

- Nieuwe technologie heeft toekomst
- Niet te stoppen opmars
- Strategie wijzigt
 - Actief instappen



Relatie tussen innovatie en lobby

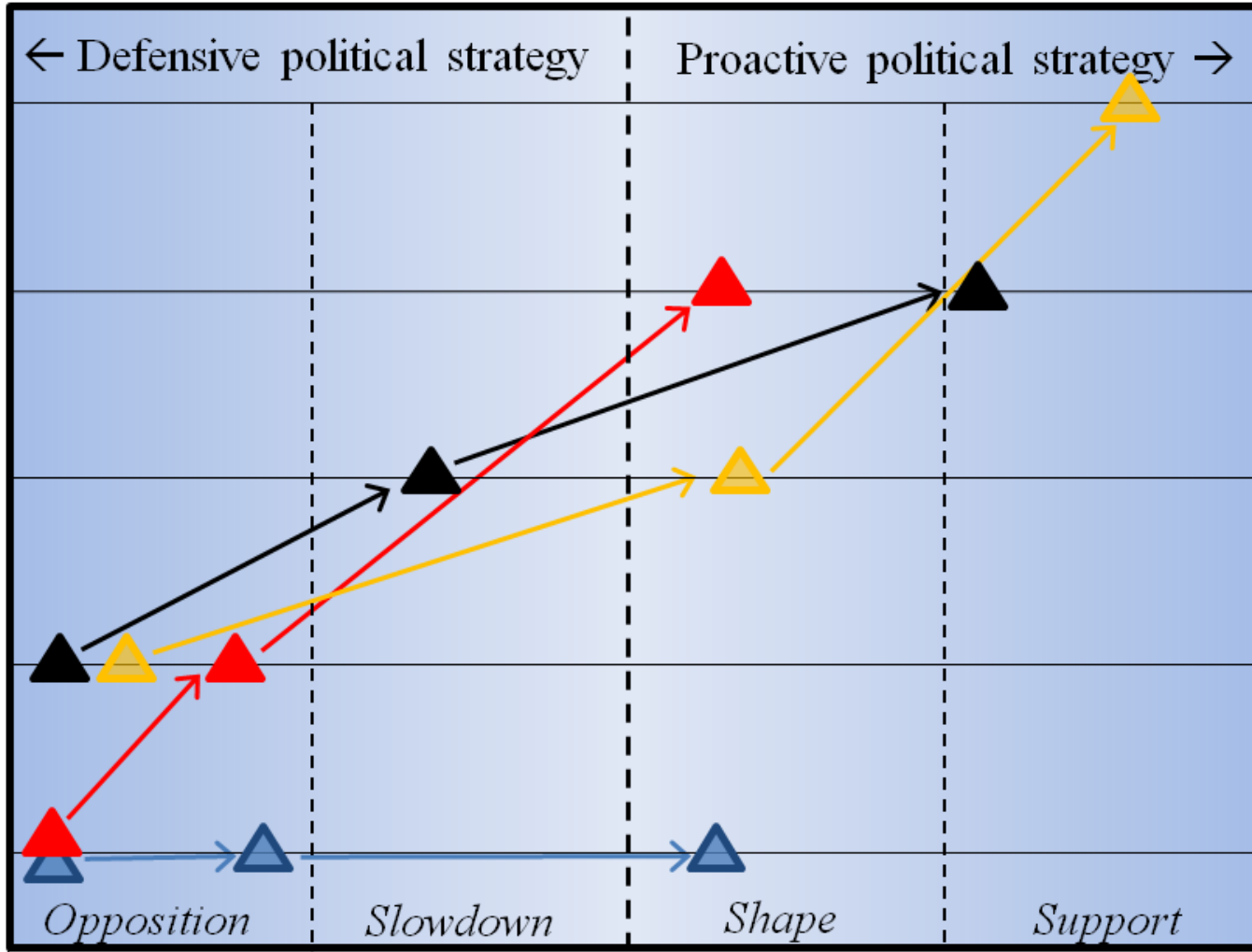
		Value perspective	
		Value maintenance	Value creation
Strategic orientation	Innovation	<u>Laggard innovation strategy</u> Exploit status quo and comply cost-efficiently	<u>Early mover innovation strategy</u> Exploit early mover advantages reinforced by regulatory change
	Political influence	<u>Defensive strategy</u> Oppose regulatory change	<u>Proactive strategy</u> Shape regulatory change



- Gedrag gevestigde partijen verandert over de tijd
- Innovatievere bedrijven ondersteunen streng beleid = competitief voordeel
- Branche altijd tegen



↕ Laggard innovation / Early mover innovation →





lessen

- Constant beleid trekt gevestigde bedrijven mee
- Tegenwerking neemt af met de tijd
- Massief blok valt uit elkaar
- Vermijd branche organisaties indien verandering gewenst is



Wat als gevestigde belangen meedoen?

- Biogas in NL
- Grote verschillen in lobby tussen groot en klein
- Groot verschil in resultaat



Samenwerking

	Incumbents	New entrants
Actor variety	Public-private	Only producers
Members' interests	Different interests	Shared interests
Relation to external environment	Continuous	Ad hoc
Management	Professional	Voluntary
Funding	Substantial	Limited



Framing

	Incumbents	New entrants
Alignment	Emphasis on growth opportunities for Dutch (regional) economy	Emphasis on benefits for agricultural sector
Problem definition	Strong	Weak
Tone	Positive	Negative
Level of abstraction	High: competitive biomethane market	Low: financial effects for new entrants
Summary narrative	'You have a problem, we have a solution to help you'	'We have a problem, we deserve your help'



Lessen

- Gevestigde belangen weliswaar minder innovatief
- Maar zeer goede institutionele vaardigheden
- Als ze echt meedoen gaat transitie naar verwachting sneller



Institutional logics

- Gedrag niet alleen beïnvloed door belangen
- Ook door “institutional logics”
- Network operators versus groen gas boeren
 - Veiligheid
 - Procedures
 - Schaal



Inzichten uit eerder onderzoek

- Innovatie komen tot stand in ecosysteem
- Innovatie ecosystemen zijn zeer verschillend
- “One size fits all” werkt daarom niet
- Technologie specifiek beleid is must in duurzaamheidstransities



Hoeveel opties ondersteunen?

Wat is invloed publieke investeringen in R&D + infrastructuur op diffusie nieuwe technologie?

- Hoe meer verschillend de opties, hoe meer variëteit gewenst is (R&D)
- Veel opties ondersteunen met infrastructuur vertraagt transitie: consument onzeker
- Liever 1 optie
- Indien zeer verschillende opties: hooguit 2
- Zoek naar gemeenschappelijke infrastructuur
- Kijk vooruit: hoeveel middelen voor infra is beschikbaar?



EV beleid in NL

- Spanning tussen industrie en transitiebeleid
- Vraag stimuleren personen auto's leidt niet tot grote kansen industrie
- Veel sterker inzetten op maatwerkvoertuigen
 - aanbestedingsprocedures
- Beleid sterk fiscaal ingestoken, weinig aandacht voor additionele voordelen.